

## Norlys Vederlagsrapport 2020

Som en del af arbejdet med at sikre compliance, jf. Anbefalinger for god selskabsledelses anvendelse i Norlys-koncernen, er nærværende vederlagsrapport udformet. Anbefalinger for god selskabsledelse er ikke-bindende og er tænkt som en frivillig standard, relateret til sikring af ordentlighed og transparens i forretningsførelsen.

Vederlagsrapporten dækker perioden 01.01.2020 til 31.12.2020 for bestyrelser i Norlys-koncernen samt de tre direktionsmedlemmer i Norlys-koncernen – administrerende direktør Niels Duedahl (CEO), økonomidirektør Gert Vinther Jørgensen (CFO) samt driftsdirektør Jesper Barslund Jacobsen (COO).

### Introduktion af seneste regnskabsår

I løbet af 2020 har der ikke været aktiviteter eller hændelser, der har påvirket vederlag for bestyrelserne og direktionen ekstraordinært.

### Samlet aflønning

Nedenstående er oplyst vedr. direktionens vederlag for 2020.

Direktion	2020	2019 **
Niels Duedahl	6.248.338	7.026.684
Gert Vinther Jørgensen	5.053.623	4.074.111
Jesper Barslund	3.862.861	2.382.716
Fratrådte i 2019*		21.233.629
<b>I alt</b>	<b>15.164.822</b>	<b>34.717.140</b>

\* I fratrådte i 2019 indgår fratrædelsesgodtgørelse og løn i opsigelsesperiode

\*\* Som følge af fusionen til Norlys pr. 30. juni 2019 og for sammenligning består oplysningerne for 2019 af vederlag udbetalt til direktionen i henholdsvis SE og Eniig koncernen for perioden 1/1-30/6 samt vederlag udbetalt til direktionen i Norlys koncernen for perioden 1/7-31/12.

Note: Direktionens løn er inkl. bonus, pension, værdi af fri bil og fri telefon og firmaandelen af ATP.

Nedenstående er oplyst vedr. bestyrelsens vederlag for 2020

Bestyrelse	2020			2019**		
	Honorar	Diæter	I alt	Honorar	Diæter	I alt
Jens Erik Platz	433.688	149.600	583.288	416.742	170.750,00	587.492
Christian Greve	237.000	151.800	388.800	283.657	154.601,00	438.258
Jytte Rabæk Schmidt	207.034	112.200	319.234	222.862	95.000,00	317.862
Mogens Vinther	175.188	55.000	230.188	146.353	42.350,00	188.703
Søren Strøm *	167.344	94.600	261.944	99.795	64.000,00	163.795
Henrik Vallø	161.844	83.600	245.444	131.635	33.900,00	165.535
Joan Hansen	159.500	83.600	243.100	132.969	69.785,00	202.754
Claus Nørgaard	159.500	70.400	229.900	128.844	43.754,00	172.598
Hanne Bæk Olsen	155.168	90.200	245.368	159.578	65.344,00	224.922
Lisbeth Oxholm Andersen *	150.844	81.400	232.244	91.545	54.500,00	146.045
Thomas Hust *	149.668	70.400	220.068	98.110	54.713,00	152.823
Martin Valbirk	145.180	55.000	200.180	148.842	88.750,00	237.592
John Thomsen *	143.000	61.600	204.600	98.110	50.354,00	148.464
Jens-Ove Nautrup Simonsen	143.000	50.600	193.600	124.719	65.426,00	190.145
Malte Larsen	143.000	70.400	213.400	124.719	61.231,00	185.950
Karl Christiansen	143.000	79.200	222.200	124.719	63.267,00	187.986
Hans-Peter Ambrosius Andreasen	143.000	83.600	226.600	132.969	85.062,00	218.031
Søren Nørgaard *	142.188	50.600	192.788	90.034	47.900,00	137.934
Jørgen Holt Clemmensen	139.844	48.400	188.244	118.156	37.950,00	156.106
Ole Riber Kjær	134.344	50.600	184.944	118.156	39.000,00	157.156
Arvid Thorndahl *	132.000	26.400	158.400	98.110	70.195,00	168.305
Per Mortensen	126.500	74.800	201.300	107.291	57.400,00	164.691
Tom Østergård Pedersen	126.500	37.400	163.900	115.541	39.000,00	154.541
Tobias Duelund *	121.000	28.600	149.600	81.610	30.595,00	112.205
Inge Gillesberg	121.000	30.800	151.800	107.291	28.700,00	135.991
Britta Bendix Ovesen *	121.000	26.400	147.400	72.430	15.850,00	88.280
Peder Rasmussen	121.000	35.200	156.200	108.219	34.913,00	143.132
Øvrige - fratrådte 24.04.2019	-	-	-	1.352.702	524.721	1.877.423
<b>I alt</b>	<b>4.302.333</b>	<b>1.852.400</b>	<b>6.154.733</b>	<b>5.035.708</b>	<b>2.189.011</b>	<b>7.224.719</b>

\* Tiltrådte 24.04.2019

\*\* Som følge af fusionen til Norlys pr. 30. juni 2019 og for sammenligning består oplysningerne for 2019 af vederlag udbetalt til bestyrelsen i henholdsvis SE og Enig koncernen for perioden 1/1-30/6 samt vederlag udbetalt til bestyrelsen i Norlys koncernen for perioden 1/7-31/12

Note: Bestyrelsens vederlag omfatter fast honorar og mødediæter. Kørselsgodtgørelse indgår ikke.

### Aktiebaseret aflønning

Da Norlys a.m.b.a. er et andelsselskab, er der ikke inkluderet aktiebaseret aflønning ej heller i underliggende 100 % ejede aktieselskaber.

### **Beskrivelse af bonusmodel**

Bestyrelsen har godkendt en bonusmodel gældende alle ansatte i Norlys fra og med 2020.

### **Overensstemmelse med vederlagspolitikken**

Den samlede aflønning anses for direktionen at være i overensstemmelse med anbefalingerne for vederlag, der jf. vedtægterne for Norlys a.m.b.a. §8.4 foreskriver, at ledelsens vederlag skal være markedskonform og modsvare det ansvar og den kompleksitet, som koncernen og dets selskaber opererer i.

Vederlaget for bestyrelsen i Norlys-koncernen er som aftalt i fusionsprocessen, og der udestår vurdering af denne i forhold til relevante og tilsvarende selskaber, størrelsen for Norlys-koncernen og dennes samlede forretningsmæssige kompleksitet, arbejdsomfanget som bestyrelsesmedlem samt det ansvar, såvel forretningsmæssigt som samfundsrelateret, bestyrelsen varetager i deres egenskab som bestyrelsesmedlemmer.

### **Eventuelle afvigelser fra vederlagspolitikken**

Der anses ikke at have været afvigelser til vederlagspolitikken i regnskabsår 2020.