



Norlys-koncernens skattepolitik

NORLYS

Indledning

Indledning

Norlys er en andelsejet energi- og telekoncern med en stor gruppe interessenter, og vi anerkender vores ansvar for at sikre en høj grad af gennemsigtighed i vores tilgang til skat. Fællesskab, ansvarlighed og nytænkning er de værdier, der danner grundlag for alle Norlys' aktiviteter. De samme værdier danner også grundlag for Norlys-koncernens skattepolitik ("skattepolitik").

Formålet med denne skattepolitik er at sætte en retningslinje og kommunikere åbent om principper, krav og ansvaret vedrørende Norlys' tilgang til skat.

Skattepolitikken omfatter alle skatter, herunder selskabsskat, moms, kildeskat og punktafgifter med flere. Den er gældende for alle enheder og aktiviteter, hvor Norlys har bestemmende indflydelse, og den er ufravigelig for ledelsen og medarbejderne, herunder ansatte hos tredjeparter, der arbejder på vegne af Norlys. Politikken fastsætter ligeledes forventninger til enheder, hvor Norlys er minoritetsejer.

Norlys stræber efter den højeste standard indenfor selskabsledelse, og i udviklingen af denne politik har vi benyttet os af øvrige kilder som inspiration til bedste praksis. Vi følger specifikt anbefalinger fra

Komitéen for god Selskabsledelse, og vi haft fokus på det Skattekodeks, som danske pensionskasser og erhvervsdrivende fonde har udarbejdet.

Selskabsledelse

Norlys' skattepolitik godkendes af Norlys-koncernens bestyrelse.

Bestyrelsens Risiko- og Revisionsudvalg overvåger, at skattepolitikken overholdes. For at sikre at skattepolitikken altid er opdateret, gennemgås den årligt af Risiko- og Revisionsudvalget, hvorefter den godkendes af Norlys-koncernens bestyrelsen.

Norlys-koncernens direktion har ansvar for skattepolitikken gennemførelse. De enkelte direktører i divisionerne i Norlys har ansvaret for at overholde skattepolitikken i deres division eller datterselskab.

Styringen af skattemæssige risici varetages af koncernens økonomidirektør, som har det overordnede ansvar for at sikre, at skattepolitikken overholdes.

Group Tax har ansvar for at monitorering af politikken, sikre den løbende overholdelse af politikken og rapporterer væsentlige skattemæssige risici til koncernens økonomidirektør.



Vi implementerer kun strukturer, der er baseret på vores kommercielle strategi, og vi undlader unødvendige, komplekse og skattemotiverede strukturer.



Anvendelsesområde

Skattepolitikken gælder for alle medarbejdere og ansatte hos tredjeparter, der arbejder med opgaver, som direkte eller indirekte har indvirkning på Norlys' skattebetaling. Norlys-koncernen består af datterselskaber, associerede selskaber og partnerskaber. Skattepolitikken gælder for alle enheder, som Norlys har bestemmende indflydelse over, og vi forventer den samme ansvarlige adfærd fra vores associerede selskaber, partnerskaber og direkte investeringer.

Med hensyn til associerede selskaber, partnerskaber og direkte investeringer, som Norlys ikke har bestemmende indfly-

delse over, opfordrer vi ledelsen til at gennemføre og opretholde en skattepolitik, der er i overensstemmelse med Norlys' skattepolitik, og til at bestræbe sig på at sikre efterlevelse og god selskabsledelse.

Norlys indestår ikke for den skattemæssige adfærd hos associerede selskaber, partnerskaber eller direkte investeringer, da Norlys' grad af indflydelse er forskellig og afhænger af en række faktorer, herunder ejerandele. Norlys accepterer dog ikke væsentlige afvigelser fra principperne i denne skattepolitik.

Norlys forbeholder sig ret til at foretage stikprøver af den generelle skattepraksis

hos associerede selskaber, partnerskaber og direkte investeringer. I tilfælde, hvor Norlys er repræsenteret i bestyrelsen, er denne skattepolitik udtryk for vores holdning og tilgang til skat. Vi forventer, at et givent selskab indgår i en konstruktiv dialog, hvis vi konstaterer, at selskabet ikke agerer i overensstemmelse med vores skattepolitik og ikke er villige til at dele relevante oplysninger, som Norlys finder rimelige.

Medarbejdere, ansatte hos tredjeparter samt eksterne partnere har gennem vores whistleblowerordning mulighed for anonymt eller personligt at give udtryk for bekymring over en hvilken som helst ad-

færd (herunder skatterelateret), der ikke er i overensstemmelse med Norlys-koncernens politikker eller med gældende love og bestemmelser.

Overholdelse

Norlys-koncernen tilstræber bedste praksis på skatteområdet og håndterer alle skatteforhold i overensstemmelse med gældende love og bestemmelser. Vi overvåger, anerkender og overholder nationale og internationale standarder, f.eks. OECD's Modeloverenskomst, samt øvrig lovgivning om bekæmpelse af skatteunddragelse, som EU har indført.



Norlys udvider løbende sine internationale aktiviteter, hvilket øger kompleksiteten for efterlevelse af skattelovgivningen. Vi bestræber os på at overholde gældende skattelovgivning og bestemmelser i jurisdiktioner, hvor vi har aktivitet, samtidig med, at vi tager hensyn til udviklingen i skattelovgivningen og internationale initiativer.

Indtjening skal beskattes, hvor værdien skabes. Vi betaler vores skat til tiden, vi foretager ikke aggressive skattepositioner, og vi samarbejder med myndighederne. Vi er dog også bevidste om vores forpligtelser overfor vores andelshavere og interessenter med hensyn til at drive vores forretning effektivt, og vi betaler derfor ikke mere skat, end vi er forpligtet til. Der vil i visse tilfælde være adgang til

skattemæssige incitamenter – navnlig for at understøtte omstillingen til grøn energi. Vi vil gøre brug af sådanne incitamenter i overensstemmelse med vores værdier.

Holdning til skatteplanlægning

Norlys foretager kun skatteplanlægning med henblik på at forhindre dobbeltbeskatning og sikrer størst muligt afkast efter skat til gavn for kunder og ejere. Vi overvejer grundigt vores skattedispositioner, og vi vil udelukkende foretage skatteplanlægning, som er baseret på fortolkning af gældende lovgivning og i overensstemmelse med substansen af vores forretningsmæssige og kommercielle aktivitet.

Norlys foretager ikke aggressiv skatteplanlægning. Det betyder, at vi ikke

accepterer udnyttelse af et skattesystems teknikaliteter, eller udnyttelse af uoverensstemmelser mellem skattesystemer, med det formål at nedsætte vores skatteforpligtelse. Norlys definerer aggressiv skatteplanlægning som: a) misbrug af beskatningsoverenskomster, hvor der udelukkende gøres brug af holdingselskaber, der ikke har tilstrækkelig substans til at leve op til OECD's krav til hovedformålet, med det formål at reducere eller undgå kildeskat, b) planlægning af interne afregningspriser med henblik på skatteundgåelse, c) anvendelse af finansielle instrumenter til aggressiv skatteplanlægning, d) anvendelse af hybride enheder med henblik på aggressiv skatteplanlægning.

Forhold til partnere og skattemyndigheder

Norlys indgår i forskellige partnerskaber og deltager ofte i opkøb, transaktioner og omstruktureringer af koncernen. I struktureringen af vores koncern implementerer vi kun strukturer, der er baseret på vores kommercielle strategi, og vi undlader unødvendige, komplekse og skattemotiverede strukturer.

Derudover kan udviklingen i kommercielle strategier og lovgivningsmæssige ændringer medføre, at vores kommercielle forretning skal tilpasses. I forbindelse med denne beslutningsproces, og ved tilpasningen til de nye kommercielle behov, skal skat anses for at være en lige så vigtig faktor som andre kommercielle og lovgivningsmæssige faktorer, og Group Tax skal indgå som en integreret partner

i forbindelse med aktiviteter vedrørende forretningsplanlægning.

Norlys driver forretning indenfor forskellige brancher, herunder forsyning, IT-service, internet, TV og eMobility, hvor skattelovgivningen kan være uklar eller fortsat under udvikling. I sådanne tilfælde vil Norlys være forpligtiget til at fortolke loven efter dens hensigt.

Vi vil normalt, når vi støder på komplekse eller usikre skattemæssige udfordringer, enten indhente anbefalinger fra eksterne skatterådgivere eller indgå i dialog med skattemyndighederne, f.eks. anmode om bindende svar.

Vi har en åben og konstruktiv dialog med skattemyndighederne, vi besvarer anmodninger rettidigt og fyldestgørende. Desuden tilstræber vi tidlig dialog om væsentlige transaktioner, eller hvis der i særlige tilfælde opstår usikkerhed om lovgivningens anvendelse.

Aktiviteter

Norlys beskæftiger et kompetent og erfarent team af skattespecialister, som er en del af Group Finance Operations. Vi giver skatteteamet mulighed for videreuddannelse, så de er opdateret på den seneste udvikling på skatteområdet. Teamet overvåger den lovgivningsmæssige og administrative udvikling via relevante kanaler og vurderer en eventuel indvirkning på Norlys. Derudover tilbyder skatteteamet øvrige ansatte uddannelse og vejledning om skattemæssige forhold indenfor deres forretningsområder.